PLAN STRATEGIQUE TRANSVERSAL WATERLOO

Version initiale adoptée en séance du Conseil communal du 9 septembre 2019.
Evaluation à mi-législature adoptée en séance du Conseil communal du 3 octobre 2022.

TABLE DES MATIERES

Finances : un budget en parfait équilibre et une fiscalité maîtrisée (fiches 1 à 3)

Sécurité : de l'approche préventive à la répression (fiches 4 à 11)

Cadre de vie :

- Le Masterplan du Centre (fiches 12 à 17)
- Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts (fiches 18 à 24)

Mobilité : vers une indispensable décongestion (fiches 25 à 27)

Travaux : une commune encore plus belle et conviviale (fiches 28 à 31)

Culture et tourisme : des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit (fiches 32 à 38)

Enseignement : enseignement et petite enfance, la qualité avant tout (fiches 39 à 42)

Sport et jeunesse : oser, bouger et construire l'avenir (fiches 43 à 48)

Commerce, emploi, PME : consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi (fiches 49 à 54)

Gouvernance et participation citoyenne : transparence, éthique et démocratie, un trio fondamental (fiches 55 à 58)

Logement, PMR, égalité des chances : solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente (fiches 59 à 63)

Seniors : politique des Seniors, une dynamique essentielle et cohérente (fiche 64)

Nouvelles technologies : les nouvelles technologies pour tous (fiches 65 à 66)

FICHE N°1

FINANCES

Objectif 01
Un budget en parfait équilibre & une fiscalité maîtrisée.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Préserver le niveau de taxation de Waterloo parmi les plus faibles deWallonie.

Objectif opérationnel : Une taxation juste et efficiente	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Etablir une juste perception du précompte immobilier dans un objectif d'équité fiscale et affecter un agent à cette fin.	Bonne gouvernance

Action(s)
Réalisée(s) :
La procédure est en cours d'exécution.

FICHE N°2

FINANCES

Objectif 01
Un budget en parfait équilibre & une fiscalité maîtrisée.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Maintenir une gestion rigoureuse des dépenses de fonctionnement et de l'assainissement de la dette.

Objectif opérationnel : Gérer rigoureusement les dépenses de fonctionnement. Maîtriser et assainir la dette.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Avoir une gestion active de la dette 2. Contrôler et réadapter la dette en fonction du taux du marché.	Bonne gouvernance

Action(s)
Réalisée(s) :
Réalisé au quotidien tant au niveau de la gestion active, qu'au niveau de l'adaptation de la dette.

FICHE N°3

FINANCES

Objectif 01
Un budget en parfait équilibre & une fiscalité maîtrisée.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Conserver nos budgets en boni afin de continuer à alimenter les fonds de réserve et pouvoir répondre aux enjeux de demain.

Objectif opérationnel : Anticiper les enjeux de demain	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Alimenter le fonds de réserve en priorité.	Bonne gouvernance

Action(s)
Réalisée(s) :
Maintien des fonds de réserve au niveau du début de la mandature.

FICHE N°4

POLICE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Installer de nouvelles caméras de surveillance dans les endroits sensibles et les grands axes afin de prévenir les délits mais aussi de sanctionner leurs auteurs.

Objectif opérationnel : Une taxation juste et efficiente	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Entretenir et étendre le réseau de caméras.	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Le projet d'installation de nouvelles caméras de surveillance a été découpé en 3 phases sur base des priorités préventives et sécuritaires établies en synergie avec la zone de police. La phase 1, présentée au Conseil Communal du 20/12/2021, comporte l'installation de l'antenne, du serveur, de la station de communication et la mise en place de 10 caméras de ville (Centre-ville, gare, Joli-bois). Tous les points de surveillance ont fait l'objet d'une étude d'incidence. Une première réunion de coordination s'est tenue en mars 2022 avec Proximus et Ores pour l'installation de l'antenne et des caméras prévues à la phase 1.	
En cours :	Echéance approximative :
Placement de l'antenne et du serveur	Prévus fin août 2022.
Placement des caméras	Les caméras de la phase 1 ont été commandées fin 2021 et leur arrivée est annoncée fin 2022 (le retard est dû au manque général de composants).
Travaux préparatoires pour la présentation au Conseil communal de la phase 2 et 3.	Le dossier de la phase 2 est passé en séance du Conseil communal du 04/07/22. La commande pour cette phase est partie à la suite. La phase 3 est prévue au budget extraordinaire 2023.

FICHE N°5

CADRE DE VIE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Améliorer l'éclairage et l'entretien des chemins communaux qui relient les différents quartiers et lotissements.

Objectif opérationnel : Sécuriser l'espace public	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Recenser les sentiers en manque d'éclairage 2. Planifier annuellement l'entretien des sentiers 3. Sensibiliser les habitants à maintenir les abords des sentiers en état	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
2. Un planning annuel est réalisé en partenariat avec le service propreté, les jardiniers et la société Dubois. En dehors de ce planning, nous intervenons ponctuellement sur demande des riverains. 3. campagne annuelle de sensibilisation via Waterloo Info + FB + site web, en général au printemps. Toute l'année, nos stewards font de la sensibilisation au cas par cas.	
En cours :	Echéance approximative :
1. l'Office du Tourisme est en train de refaire la carte des sentiers communaux, celle-ci permettra ensuite d'identifier les sentiers en manque d'éclairage.	Doit faire l'objet d'une étude préalable au cas par cas.

FICHE N°6

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Intensifier encore la lutte contre les cambriolages en augmentant la prévention.

Objectif opérationnel : Encourager les citoyens à informer et échanger avec la police locale	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Mettre en place des PLP (Partenariat Local de Prévention) dans les quartiers en collaboration avec les agents de quartier.	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Un projet de PLP est actuellement en cours de création au sein du quartier du Mérault. Une rencontre avec un potentiel Coordinateur a été organisée dans le courant du mois de février 2022 et la philosophie du PLP lui a été présentée. Un rapport a été rédigé et transmis au Chef de Corps à ce sujet.	
En cours :	Echéance approximative :
La prochaine étape serait d'organiser une réunion citoyenne, d'établir une charte, de déterminer les canaux de communication PLP-Police et d'intégrer ce fonctionnement dans le modèle de la zone de police en général et de la Dirops en particulier.	Une première réunion s'est déroulée le mercredi 25 mai à 18.00 en présence de 5 habitants du quartier représentant les habitants du quartier, du Chef de Corps et du Dirops le Commissaire Alessandro Moschini. A présent, deux coordinateurs doivent être choisis parmi les habitants. Fin août 22 est la date limite de désignation. Ensuite le protocole devra être signé entre l'Autorité, les représentants du quartier et la Police locale de Waterloo.

FICHE N°7

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer le rôle et la présence des agents de quartier, relais important et acteurs clés de la prévention.

Objectif opérationnel : Renforcer la police de proximité	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Accentuer les contacts avec les acteurs de 1ère ligne 2. Utiliser les nouvelles technologies de l'information et de la communication et le Waterloo Info afin de mieux faire connaître les services de police de proximité 3. Communiquer sur l'offre des services de la Zone de Police en matière de techno-prévention	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)
Réalisée(s) :
1. Les policiers et plus particulièrement les inspecteurs de quartier dans leur fonctionnement au quotidien accentuent les contacts avec la population. Pour se faire en interne des directives claires en ce sens ont été données. En outre, toute action fait l'objet d'une fiche d'information afin de pouvoir évaluer celle-ci et il est prévu dans notre processus d'amélioration permanente, le contrôle qualité qui est une priorité ; 2. De nombreuses communications sont réalisées via la commune et notamment le journal local (voir articles rédigés en ce sens). Par ailleurs, dans un souci d'amélioration de la communication, il est à présent possible pour les habitants de prendre rendez-vous via internet directement afin de déposer plainte sur rdv au sein des services de police. 3. Tout fait de vol dans habitation fait l'objet d'une proposition de conseils en technoprévention. Par ailleurs, lors d'inscription des nouveaux habitants, il est aussi suggéré le passage d'un conseiller en technoprévention. La zone dispose de 2 membres du personnel formés en technoprévention. 3 policiers sont inscrits pour être rapidement formés en la matière et ainsi élargir l'offre actuelle.

FICHE N°8

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Restreindre toutes les formes d'incivilités en intensifiant l'usage des sanctions administratives.

Objectif opérationnel : Diminuer les nuisances publiques	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Revoir le RGP (Règlement Général de Police) et adapter le montant des amendes au moment prévu par l'Arrêté Royal concerné 2. Intensifier les actions de prévention des stewards	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
1. Réflexion sur la modification du RGP	En cours
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
2. Intensifier les actions de prévention des stewards	Les périodes successives de confinement n'ont pas justifié la nécessité d'intensifier les actions de prévention des stewards.

FICHE N°9

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre la politique tolérance-zéro pour les trafics de stupéfiants.

Objectif opérationnel : Diminuer drastiquement les trafics de stupéfiants	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Concentrer l'action sur la lutte contre les dealers. 2. Mener des actions de prévention.	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Les services de Police ont mené plusieurs actions ayant pour thématique la vente et la consommation de stupéfiants. Des indicateurs de résultats ont été définis (nombre de PV, nombre d'entités contrôlées...) et font l'objet d'un suivi centralisé à la Direction opérationnelle (DIROPS) via le programme Sharepoint. Le Led Intelligence Policy (Stratégie policière de renseignement) a permis d'identifier, cibler et poursuivre des groupes d'auteurs. Des actions de prévention et de sensibilisation (style projet MEGA, « Mon Engagement pour Garantir l'Avenir) ont également été menées dans plusieurs écoles secondaires par un de nos maîtres-chiens policier et un Inspecteur de Police de proximité.	
En cours :	Echéance approximative :
Suivi et maitrise du phénomène	- Thématiques réalisées régulièrement avec contrôles dans les endroits potentiellement sensibles - Actions réalisées

FICHE N°10

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer la sécurité autour des écoles, dans les rues commerçantes, dans les quartiers en maximisant la présence des stewards.

Objectif opérationnel : Renforcer la sécurité de proximité	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Recruter un cinquième steward 2. Réaliser des aménagements spécifiques autour des écoles (kiss and ride…)	Qualité de vie - Sécurité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
2. Certains établissements proposent des « Kiss and ride », notamment : l'école communale du Chenois, l'Académie de Musique sur la chaussée de Bruxelles et l'école communale de Mont-St-Jean, rue du Ménil. Il s'agit uniquement d'un aménagement destiné à de courts arrêts le temps de débarquer les différents passagers des véhicules et ce, conformément à la définition de l'arrêt prévue au code de la route. Double avantage : il permet la sécurité des usagers faibles tant par le caractère protecteur de la structure que par le stationnement correct des parents qui permettent une plus grande visibilité aux abords desdits établissements. Chaque aménagement ou projet d'aménagement fait l'objet d'une étude Benchmarking auprès d'autres communes (faisabilité chez nous) et voit la collaboration entre services de Police et service communaux à son paroxysme. En outre à chaque entrée et sortie d'écoles se situant sur la Chaussée de Bruxelles, des agents de quartier se relaient chaque jour afin d'assurer la sécurité des élèves. Enfin des ALE sont également régulièrement engagés dans cette mission de sécurisation aux abords des écoles. De nombreux contrôles sont aussi organisés au niveau vitesse tant préventif que répressif. Tantôt le système Duocount est utilisé aux fins d'analyse du trafic, tantôt le radar répressif est également engagé aux fins de sanctionner les comportements routiers inadaptés. Divers contrôles routiers sont également organisés en régime afin de prévenir les comportements routiers inadaptés.	
En cours :	Echéance approximative :
2. Etude d'un projet d'aménagements à l'école du Berlaymont : projet en cours avec la Région wallonne, l'étude de mobilité datant de 2018, il faut la compléter avec les données actuelles et en prévision	En cours

Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
1. Un 5ème steward a été engagé en 2020 mais n'est pas resté.	Pas de nouveau recrutement car la crise sanitaire ne nécessitait pas l'engagement supplémentaire d'un steward.
2. Projet Kiss & Ride à l'Athénée, arrêté pour le moment.	K & R Athénée en pause car aucun endroit possible pour sa création. Le terrain envisagé appartient à la Communauté française et celle-ci ne veut pas investir pour le moment, de plus cet endroit nécessiterait un déplacement de l'arrêt TEC. L'école, la commune et l'association de parents étudient la question.

FICHE N°11

SECURITE

Objectif 02
Sécurité, de l'approche préventive à la répression.

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Augmenter l'usage de radars préventifs à l'entrée des grands axes et de radars mobiles dans certains quartiers victimes de la vitesse et du trafic de transit.

Objectif opérationnel : Renforcer la lutte contre les incivilités routières	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Accentuer la répression en collaboration avec la police fédérale 2. Acquérir de nouveaux radars (préventifs et répressifs) 3. Sensibiliser les policiers aux mesures de répression aux endroits et moments ciblés afin que les contrôles policiers soient efficients	Qualité de vie – Sécurité - Prévention

Action(s)
Réalisée(s) :
Des analyses de trafic sont organisées au travers de l'utilisation du système Duocount. Le radar répressif est régulièrement déployé dans les artères problématiques de la commune. (1000 déploiements environ sur 1 an et demi). De plus, le Lidar est également utilisé sur les principaux axes communaux. Notre zone de Police participe activement à certaines opérations provinciales telles que le « speed marathon », lesquelles s'étalent sur une durée de 24 heures et où des actions policières en matière de vitesse sont posées. Un protocole d'accord a été signé avec la société Securoad aux fins de reprise des tâches administratives relatives aux contrôles de vitesse. Ce qui permettra à terme d'obtenir une plus grande présence d'agents sur le terrain. Des formations (utilisation radar) sont régulièrement organisées en interne et à ce jour, nous avons 3 collaborateurs pouvant se relayer afin d'avoir une action constante en la matière. En outre, nous avons divers outils de suivi nous permettant de suivre et d'évaluer nos actions. Nos actions sont également ciblées au jour le jour sur base d'une analyse stratégique et de terrain via l'outil du bulletin de service dynamique. Cet outil nous permet d'orienter au mieux notre effort principal en fonction des données du moment et des endroits accidentogènes ou propices aux excès de vitesse tout en suivant les directives du Parquet.

En cours :	Echéance approximative :
Projet d'obtention de nouveaux radars fixes via la région.	En attente de décision de la Région
Obtention de 10 radars préventifs par l'administration communale de Waterloo.	Les 10 radars préventifs ont été acquis par la commune et au cours du mois d'août 22, les endroits seront attribués. Placement prévu en septembre – octobre 2022.

FICHE N°12

MOBILITE

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Edifier une traversée piétonne et cycliste agréable et sécurisée entre la gare et le centre, au Parc de la Résistance

Objectif opérationnel : Améliorer la circulation des usagers faibles	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Etudier la mise en place d'un accès cycliste et piéton agréable et sécurisé entre la gare et le centre.	Mobilité - Accessibilité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Subside obtenu : "Plan d'investissement Wallonie cyclable" (PIWACY) pour des aménagements cyclistes à réaliser d'ici 2023. - D'octobre à décembre 2021, audit réalisé avec un bureau d'étude externe pour cibler les points noirs du réseau cyclable et analyser où il est nécessaire d'investir. - 31 janvier 2022, présentation au Collège communal du rapport d'audit ainsi que tous les documents réalisés dans le cadre de la mission du bureau d'étude "Espace-mobilité". - Juin 2022, réalisation d'un plan d'investissement par un bureau d'étude externe et envoi du plan pour avis et approbation à la Région.	
En cours :	Echéance approximative :
Validation des projets par le Ministre	Septembre 2022
Lancement des avant-projets et projets	Septembre – octobre 2022
Lancement de la procédure de marché public	2022
Mise en œuvre des aménagements	2023-2024

FICHE N°13

CADRE DE VIE

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Réaménager des espaces publics de qualité dans l'ensemble des quartiers commerçants, que ce soit au Chenois ou Place Capouillet, grâce aux subsides régionaux, et à Joli-Bois en redessinant une place plus coquette et conviviale. En n'oubliant pas de préserver son accessibilité et son parking.

Objectif opérationnel : Rendre l'espace public plus agréable et convivial	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
En concertation avec les habitants : 1. Mettre en œuvre le projet Capouillet dans le cadre de la procédure de revitalisation urbaine. 2. Etudier un projet d'aménagement de la place de Joli-Bois et de ses parkings en tenant compte d'une politique de mobilité adaptée aux lieux.	Qualité de vie – Espaces publics

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. Projet Capouillet : - validation du projet par la Région wallonne : 26/04/2022 - introduction du permis d'urbanisme : juillet 2022 - lancement de la procédure de marché public pour les travaux : juin 2022	
En cours :	Echéance approximative :
1. Projet Capouillet : réception des offres suite au lancement du marché public pour les travaux.	Septembre 2022
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
2. place de Joli Bois : projet en réflexion.	Une réunion a eu lieu avec la Région wallonne et une réflexion est en cours afin d'affiner les esquisses pour y intégrer notamment les contraintes liées à la conduite douce.

FICHE N°14

CULTURE - CADRE DE VIE

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Déployer un pôle artistique dédié à la culture et plus particulièrement à la musique sur le site d'Argenteuil.

Objectif opérationnel : Développer une salle de spectacle et une nouvelle académie.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Mettre en place une concertation avec les acteurs concernés afin de définir les besoins de chacun et de déterminer un projet commun sur le campus d'Argenteuil.	Animation artistique

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Contacts pris avec l'InBW (propriétaire du site et de la station d'épuration) et avec le SPW en vue de créer un pôle artistique sur le site d'Argenteuil qui serait dédié à la musique (académie + Pastoureaux) + partenariat avec la Chapelle musicale Reine Elisabeth pour la création d'une salle de spectacle. Introduction d'une demande de subsides pour la partie Académie de musique auprès de la Fédération Wallonie Bruxelles.	
En cours :	Echéance approximative :
Approbation de la promesse de principe de la part de la Fédération Wallonie Bruxelles	Décembre 2022
SPW : lancement de l'étude relative à la création d'une bretelle d'autoroute + aménagements du croisement Tervuren/Astrid.	2023
L'InBW est en charge de viabiliser le site (route, égouttage, impétrants, etc.)	2023-2024
Réception de l'étude du SPW	2024

FICHE N°15

URBANISME

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Développer une vision globale du territoire et freiner le nombre de nouvelles constructions grâce à la mise en place d'un schéma de développement communal (SDC).

Objectif opérationnel : Améliorer la qualité de la vie. Réaménager le centre-ville et le rendre notamment accessible aux jeunes ménages.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Mener une politique cohérente et à taille humaine en matière d'urbanisme, tout en maîtrisant la densité et la création de nouvelles constructions grâce au SDC. 2. Rénover le centre-ville pour le rendre plus agréable et convivial en favorisant la mobilité douce, en proposant du parking en suffisance et en maintenant l'équilibre entre les commerces et les grandes enseignes. 3. Préserver les quartiers résidentiels avoisinants tout en limitant le « tout à la voiture ».	Cadre de vie

Action(s)	
Réalisées et en cours :	Echéance approximative :
Waterloo ne dispose pas encore de règlement en matière d'urbanisme et on analyse les projets au cas par cas. Il était indispensable de se munir d'outils permettant de développer de manière plus stratégique l'ensemble du territoire et de cadrer les projets urbanistiques (grâce au SDC) et de redynamiser le centre-ville (grâce à la ZEC) :	
1. **SDC (Schéma de Développement Communal)** : Il trace les grands principes que les responsables communaux entendent respecter et faire respecter en matière d'aménagement du territoire. Il tient compte des potentialités et contraintes rencontrées sur le territoire communal. Il est établi sur la base d'une analyse contextuelle qui comporte les principaux enjeux territoriaux, les perspectives et les besoins en termes sociaux, économiques, démographiques, énergétiques, patrimoniaux, environnementaux et de mobilité ainsi que les potentialités et les contraintes du territoire.	1. **08/03/2017** : décision du Collège d'enclencher la procédure d'élaboration d'un SDC. **25/07/2018** : désignation du bureau d'étude pour l'élaboration de l'outil. **14/10/2019** : introduction d'une demande de subvention au Gouvernement. **02/12/2019** : Arrêté ministériel validant l'octroi d'une subvention de 60.000 €. **2022-2022**: en « pause » en raison de la crise sanitaire du Covid-19.

	25/06/2022 : organisation de promenades et d'un atelier participatif par le bureau d'étude. **Actuellement** (bureau d'étude): finalisation du rapport d'analyse de la situation existante + définition de la stratégie
2. **<u>ZEC (Zone d'enjeu communal) :</u>** contribue à la dynamisation des pôles urbains et ruraux dont le potentiel de centralité est à renforcer. Elle est destinée à accueillir de manière indifférenciée la résidence, les activités d'artisanat, de service, de distribution, de recherche ou de petite industrie, les établissements socioculturels, les constructions et aménagements de services publics et d'équipements communautaires ainsi que les équipements touristiques ou récréatifs. Cette zone doit aussi accueillir des espaces verts publics et un réseau de mobilité douce.	2.-**206/12/2017** : décision d'entamer les démarches en vue de procéder à la révision partielle du plan de secteur par l'inscription d'une ZEC. **16/05/2018** : attribution du marché pour l'inscription d'une ZEC à JNC. **22/08/2018** : demande de subvention pour l'élaboration du dossier de base. **27/12/2018** : désignation de l'auteur de projet pour la réalisation d'un rapport d'incidences environnementales. **09/12/2019** : réunion d'information préalable au public. **13/03/2020** : réception du dossier ZEC au Gouvernement. **25/02/2021** : élaboration d'une ZEC – Réalisation de la 1ere phase du RIE. **29/06/2021** : élaboration d'une ZEC – Réalisation de la 2eme phase du RIE. **17/11/2021** : adoption du projet de révision du plan de secteur de Nivelles visant l'inscription d'une ZEC. **21/02/2022 – 06/04/2022** : enquête publique sur le périmètre de la ZEC + RIE. **14/04/2022** : transmission des réclamations/observations + PV de clôture de l'enquête publique au Ministre. **25/04/2022** : sollicitation des avis de la CCATM + des pôles Aménagement du territoire et Environnement. **Actuellement** : analyse des avis reçus et des réclamations/observations + préparation du dossier (passage au Conseil communal prévu en septembre 2022).
3. Par ces outils, la Commune se donne les arguments juridiques nécessaires afin de freiner la pression immobilière.	

FICHE N°16

CADRE DE VIE - MASTERPLAN

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Conserver le Triage Sainte-Gertrude

Objectif opérationnel : Préserver le patrimoine naturel	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Préserver définitivement le triage Sainte-Gertrude en concertation avec les différents acteurs concernés.	Environnement – Espaces verts

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Des contacts ont été pris avec les propriétaires de parcelles et avec l'InBW en vue de préserver le site en le dédiant à des infrastructures sportives et de l'équipement collectif et communautaire. - Une étude des besoins des clubs sportifs et un mesurage topographique ont été réalisés dans le but d'introduire un premier dossier de demande de subside, qui sera peaufiné et amélioré pour la nouvelle demande de subside. - Le dépôt du dossier de candidature, pour le subside Infrasports « Infrastructures partagées » pour la construction d'un terrain communal situé drève du Garde, a été déposé le 13/04/2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Mise à l'étude pour un nouveau subside	Un nouveau dossier sera réintroduit dans le cadre de subsides classiques pour des projets d'investissements subsidiés par Infrasports, fin 2022 – début 2023.
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Subside Infrasports pour la construction d'un nouveau hall omnisport sur le terrain communal situé drève du Garde	Avis négatif reçu le 07/07/2022 de la Région wallonne qui n'a pas retenu notre candidature pour l'obtention du subside.

FICHE N°17

CADRE DE VIE - MASTERPLAN

Objectif 03
Cadre de vie, le Masterplan du Centre

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Préserver la totalité du Bois des Bruyères, dédier le parking Fiat à de l'équipement collectif et communautaire au plan de secteur (zone bleue) et y installer des infrastructures sportives.

Objectif opérationnel : Préserver le patrimoine naturel et l'environnement et développer des infrastructures sportives	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Entamer une réflexion avec la Direction Nature et Forêt de la Région wallonne en vue de préserver le Bois des Bruyères.	Environnement – Espaces verts - Sport

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Bois des Bruyères : • bassin d'orage complètement vidé, curé en 2021 • nouveaux panneaux, bancs, poubelles, installés en 2019 • création d'une île au milieu du bassin pour préserver la faune sauvage en 2019 - Terrain Drève du Garde appartenant à Immobel : permis d'urbanisme refusé par la Commune afin de préserver le site mais recours introduit par Immobel à la Région wallonne. Ce recours (dossier n° PUCODT/2021/0251) a été rejeté par Arrêté ministériel en date du 14 juin 2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Gestion des bois en collaboration avec la DNF	En continu

FICHE N°18

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Diminuer encore le coût et le volume des déchets à Waterloo en menant une campagne active de sensibilisation auprès des habitants. Participer à divers projets comme, par exemple « Wallonie propre ». Soutenir les initiatives qui tendent vers une politique « presque zéro déchet ».

Objectif opérationnel : Diminution du coût et du volume des déchets	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Mettre en place de nouveaux conteneurs enterrés (déchets ménagers et organiques). 2. Lancer la collecte des déchets organiques.	Environnement – Espaces verts

Action(s)
Réalisée(s) :
1. Deux nouveaux conteneurs à Bella Vita, un nouveau conteneur chaussée de Louvain (complexe Thomas & Piron) 2. La collecte des déchets organiques a débuté le 01/01/2020.

FICHE N°19

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre la mise ne terre des bulles à verre et l'installation de cendriers permettant le recyclage de mégots.

Objectif opérationnel : Lutter contre la pollution visuelle	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Dans les endroits stratégiques, augmenter le nombre de bulles à verre enterrées et le nombre de cendriers.	Environnement – Espaces verts

Action(s)
Réalisée(s) :
- Bulles à verres enterrées : depuis 2019 : Capricorne, Vieux Amis, Cimetière Ste Anne, Terrain foot Joli-Bois, Beaufaulx. - 5 cendriers « recyclables » : le dépôt les vide + récolte tous les autres mégots et garde dans un fût, ensuite la société de recyclage vient reprendre tous les mégots tous les 3 mois. - Placement des cendriers : 24 cendriers installés principalement dans le Centre et aux abords de bâtiments publics (Maison communale, Police, Musée Wellington, …) - 2 bulles à verres enterrées ont été installées en avril 2022 : une à la gare et une drève du Brocard

FICHE N°20

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Engazonner les cimetières pour répondre aux nouvelles normes « zéro phyto » et en permettre un meilleur entretien ; obtenir le label « Cimetière nature » et enfin, aménager un espace de recueillement au cimetière Saint-Anne.

Objectif opérationnel : Gestion différenciée des cimetières	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Créer des sentiers secondaires en gazon et utiliser le désherbage mécanique pour les allées secondaires. 2. Améliorer l'accueil dans les cimetières en termes d'information (en ce compris pour les zones de recueillement). 3. Mettre à jour le règlement communal sur les cimetières.	Environnement – Espaces verts

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. Actuellement, environ 25% de sentiers secondaires en gazon ont été créés 2. Un ossuaire a été créé avec aménagement des abords 3. Règlement mis à jour en 2020 (validé au conseil communal du 2/06/2020)	
En cours :	Echéance approximative :
2. Création d'une parcelle des étoiles : plan par architecte paysagiste de la Région wallonne	En cours
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
2. Espace spécifique pour le recueillement	Pas prévu actuellement.

FICHE N°21

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre le fleurissement et l'aménagement de nos ronds-points et de nos espaces publics.

Objectif opérationnel : Préserver et améliorer les espaces verts	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Favoriser l'utilisation de plantes vivaces et mettre en œuvre des techniques respectueuses de l'environnement.	Environnement – Espaces verts

Action(s)
Réalisée(s) :
Depuis 2019 : Commune « Zéro Phyto », conformément à la réglementation wallonne. Depuis 2020 : achat de 30 m³ de terreau par an pour mettre dans les parterres (terreau enrichi en matières organiques, sans tourbe et avec bonne rétention en eau). Depuis 2021 : fauchage tardif réalisé en interne avec la RCO (Régie communale ordinaire) pour 20 zones représentant environ 12.000 m² dont 5 zones avec prairies fleuries (= ajout de semences de fleurs vivaces et annuelles). Evolution achats plantes annuelles/vivaces : 2018 : 11.000 annuelles – 1.300 vivaces – 8.700 € 2019 : 7.000 annuelles – 2.000 vivaces – 10.500 € 2020 : 5.500 annuelles – 5.800 vivaces – 11.800 € (dont 1.500 € de terreau) 2021 : 3.000 annuelles – 3.400 vivaces – 6.900 € (dont 1.500 € de terreau) 2022 : 3.000 annuelles – 2.800 vivaces – 6.300 € (dont 1.600 € de terreau)

FICHE N°22

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Développer davantage de projets participatifs de valorisation de notre environnement (potagers collectifs, etc.)

Objectif opérationnel : Préserver et améliorer les espaces verts	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Lancer un appel à projets pour l'occupation des « zones vertes » de la commune afin de réduire les entretiens et promouvoir la création de potagers/composts collectifs.	Environnement – Espaces verts

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Convention d'occupation des fonds de terrain : validée au Conseil communal du 18/03/2019 : cadre mis en place et à utiliser à chaque demande de riverain. - 2 potagers-compost collectifs ont été créés : av. de la Ferme et av. Château Rock - 3 zones vertes créées : av. Beau Séjour, av. des Quatre Saisons, av. de la Licorne	
En cours :	Echéance approximative :
Convention en cours pour une zone verte (talus) : av. Château Rock	En cours
Recherche d'autres zones ou sur base de proposition de riverains	En continu

FICHE N°23

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Multiplier les prés fleuris dans les espaces verts communaux

Objectif opérationnel : Préserver et améliorer les espaces verts	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Avoir une gestion raisonnée et rationnelle des espaces verts : multiplier les zones avec fauchage tardif, augmenter le nombre de vivaces, d'arbustes fleuris, … afin de réduire l'usage de fleurs annuelles.	Environnement – Espaces verts

Action(s)
Réalisée(s) :
Depuis 2019 : Commune « Zéro Phyto », conformément à la réglementation wallonne. Depuis 2020 : achat de 30 m³ de terreau par an pour mettre dans les parterres (terreau enrichi en matières organiques, sans tourbe et avec bonne rétention en eau). Depuis 2021 : fauchage tardif réalisé en interne avec la RCO (Régie communale ordinaire) pour 20 zones représentant environ 12.000 m² dont 5 zones avec prairies fleuries (= ajout de semences de fleurs vivaces et annuelles). Evolution achats plantes annuelles/vivaces : 2018 : 11.000 annuelles – 1.300 vivaces – 8.700 € 2019 : 7.000 annuelles – 2.000 vivaces – 10.500 € 2020 : 5.500 annuelles – 5.800 vivaces – 11.800 € (dont 1.500 € de terreau) 2021 : 3.000 annuelles – 3.400 vivaces – 6.900 € (dont 1.500 € de terreau) 2022 : 3.000 annuelles – 2.800 vivaces – 6.300 € (dont 1.600 € de terreau)

FICHE N°24

CADRE DE VIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre la transition énergétique des infrastructures publiques via notamment l'installation de panneaux photovoltaïques.

Objectif opérationnel : Favoriser l'usage des énergies renouvelables	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Installer des panneaux photovoltaïques sur un maximum de bâtiments publics en fonction des études de faisabilité et de rendement.	Environnement – Espaces verts

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Maison communale : 134 panneaux solaires photovoltaïques placés mi-septembre sur le toit pour une production estimée à près de 47.000 kWh par an, soit une consommation d'environ 15 ménages. Ceux-ci ont été raccordés au 15 septembre 2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Installation de panneaux au Hall sportif du Centre	En cours d'analyse de faisabilité (inclus dans la demande de subside du dossier de la rénovation de la toiture du hall du centre)

FICHE N°24 BIS

CADRE DE VIE - ENERGIE

Objectif 04
Freiner la pression immobilière, préserver notre environnement et les espaces verts

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre la transition énergétique des infrastructures publiques via notamment l'installation de panneaux photovoltaïques.

Objectif opérationnel : Favoriser l'usage des énergies renouvelables	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Rénover la toiture du hall omnisport du Centre en vue de renforcer l'isolation et de permettre l'installation future de panneaux photovoltaïques.	Environnement – Espaces verts - Energie

Action(s)	
Réalisée(s) et en cours :	
Une de demande de subside pour la rénovation de la toiture + extension : le dossier a été réintroduit.	
En cours :	Echéance approximative :
Validation du dossier par le ministre pour statuer sur la demande d'accord de subside et ensuite passer à la phase suivante « dossier-projet ».	Août 2023 (le ministre à 12 mois pour répondre)

FICHE N°25

MOBILITE

Objectif 05
Mobilité, vers une indispensable décongestion

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Remplacer la Commission communale de la mobilité par un conseil accessible à tous les riverains intéressés. Il deviendrait un lieu de discussions et de proposition s avec l'ensemble des représentants des quartiers, la Police, les conseillers en mobilité internes et externes.

Objectif opérationnel : Remplacer la commission communale de la mobilité par un conseil consultatif ou participatif accessible à tous les riverains intéressés	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer un Conseil Consultatif de la Mobilité	Mobilité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Conseil consultatif de la Mobilité créé en 2019 : composé de maximum 12 personnes comprenant des citoyens waterlootois ayant un intérêt particulier pour les problèmes de mobilité et qui ont été sélectionnés sur base d'un appel à candidatures via le Waterloo Info, d'experts techniques en matière de mobilité, des représentants d'associations ou de commissions actives dans le domaine de la mobilité, un membre du Conseil consultatif communal de la personne handicapée, un membre de la CCATM, un membre du Collège qui a la mobilité dans ses attributions. Depuis sa création, il se réunit 3 fois par an : - en visioconférence pendant le Covid 2019-2021 - 1ère réunion en février 2022 - 2ème réunion en juin 2022	
En cours :	Echéance approximative :
3ème réunion à planifier	Dernier trimestre 2022

FICHE N°26

MOBILITE

Objectif 05
Mobilité, vers une indispensable décongestion

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Décongestion du trafic afin d'améliorer la mobilité à Waterloo.

Objectif opérationnel : Réduire le trafic de transit	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Réduire le trafic dans les quartiers résidentiels. 2. Généraliser les « zones 30km/h » dans les quartiers résidentiels. 3. Maintenir la gratuité des parkings dans le centre et intensifier les zones bleues.	Mobilité - Accessibilité

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. Quand il y a renouvellement de voirie, on repense les aménagements en vue de diminuer les vitesses et le trafic (rue Noël, Avenues Bel Air et Beau Voisin, rue de l'Infante, av. d'Arromanche, chemin des Noces et rue du Roussart) ; 2. Zones 30km/h effectives : - 2019-2020 : Faubourg Est et Ouest - 2021-2022 : le Centre, à proximité des écoles et des zones dangereuses. 3. Maintien de la gratuité des parkings.	
En cours :	Echéance approximative :
1. Avenue Beau Voisin phase II	2022 - 2023
1. Avenue Florida	2023

FICHE N°27

MOBILITE

Objectif 05
Mobilité, vers une indispensable décongestion

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Multiplier les possibilités de mobilité alternative

Objectif opérationnel : Réduire le trafic de transit	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Améliorer et sécuriser le réseau cyclable 2. Augmenter les disponibilités du Proxibus 3. Inciter les clients du samedi à utiliser les navettes de délestage	Mobilité - Alternatives

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. (idem fiche n°12) Subside obtenu : "Plan d'investissement Wallonie cyclable" (PIWACY) pour des aménagements cyclistes à réaliser d'ici 2023. - D'octobre à décembre 2021, audit réalisé avec un bureau d'étude externe pour cibler les points noirs du réseau cyclable et analyser où il est nécessaire d'investir. - 31 janvier 2022, présentation au Collège communal du rapport d'audit ainsi que tous les documents réalisés dans le cadre de la mission du bureau d'étude "Espace-mobilité". - Juin 2022, réalisation d'un plan d'investissement par un bureau d'étude externe et envoi du plan pour avis et approbation à la Région. 4. navettes mises en service tous les samedis de 2018 à 2020. 5.	
En cours :	Echéance approximative :
1. Lancement des avant-projets et projets	Septembre – octobre 2022
1. Validation des projets par le ministre.	Septembre 2022
1. Lancement de la procédure de marché public	2022
1. Mise en œuvre des aménagements.	2023-2024
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
2. Pas de changement pour le Proxibus	2. l'offre actuelle répond aux besoins actuels des Waterlootois

3. Navettes du samedi abandonnée	3. une analyse du projet a été réalisée et ne fut pas concluante : elles tournaient à vide et les rares usagers étaient des gens qui ne sont pas automobilistes donc l'intérêt de faire prendre la navette pour diminuer l'usage de la voiture n'était pas atteint. De plus, les confinements depuis 2020 ont forcé inévitablement l'arrêt de l'utilisation des navettes.

FICHE N°28

MOBILITE

Objectif 06
Travaux, une commune encore plus belle et conviviale

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Rafraîchir le parking du football à Joli-Bois

Objectif opérationnel : Améliorer le stationnement	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Réaménager le parking	Travaux

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Réparations et entretien ponctuels effectués.	
En cours :	Echéance approximative :
Réparation et entretiens ponctuels	En continu
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Réaménagement complet du parking.	Réalisation reportée en 2023

FICHE N°29

TRAVAUX

Objectif 06
Travaux, une commune encore plus belle et conviviale

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Améliorer le cheminement des piétons dans les quartiers résidentiels dépourvus de trottoirs.

Objectif opérationnel : Rénover ou créer les trottoirs	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Favoriser de nouvelles techniques d'aménagement de cheminement des piétons afin de diminuer les délais de mise en œuvre et leur coût.	Travaux

Action(s)
Réalisée(s) :
En 2020 : première mise en œuvre de nouveau procédé pour le cheminement piétons réalisé à la Chaussée Bara : l'espace partagé cyclo-piétons a été réalisé en asphalte au lieu de klinkers, ce qui a permis une rapidité d'exécution et un moindre coût.

FICHE N°30

TRAVAUX

Objectif 06
Travaux, une commune encore plus belle et conviviale

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Créer un trottoir digne de ce nom Chaussée de Tervuren en liaison avec un plan de remplacement des marronniers arrivés à maturité afin que cette chaussée redevienne accessible aux piétons et cyclistes sans danger et qu'elle reste joliment arborée.

Objectif opérationnel : Rénover ou créer les trottoirs	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer un trottoir/piste cyclable Chaussée de Tervuren	Travaux

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Phase I (= côté droit en entre Joli Bois et rond-point Richelle) replantation des arbres faite en début 2020.	
En cours :	Echéance approximative :
Phase I : réalisation de trottoirs et piste cyclable.	Fin 2022
Phase II (= côté gauche entre Joli Bois et rond-point Richelle) : replantation des arbres.	2022
Phase II : réalisation de trottoirs.	2023
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Phase II : piste cyclable abandonnée	Pas nécessaire du fait que celle créée de l'autre côté sera bidirectionnelle.

FICHE N°31

TRAVAUX

Objectif 06
Travaux, une commune encore plus belle et conviviale

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Poursuivre la rénovation totale des anciennes rues.

Objectif opérationnel : Rénover prioritairement les voiries les plus anciennes et les plus abîmées.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Rénover les trottoirs et les cheminements piétons 2. Mettre en souterrains les fils aériens 3. Réaménager la voirie	Travaux

Action(s)	
Réalisées et/ou en cours :	
- 2019 : rue du Ménil + N5 (abords de l'école de MSJ) - 2020 : rue de l'Infante - 2020 : av. Bel Air – Beau Voisin - 2020 : chée Bara - 2020 : drève du Garde – drève des Chasseurs - 2021 : rue du Roussart (entre Beau Voisin et Argenteuil) - 2022 : place de la gare - 2022 : av. Blusher	
En cours :	Echéance approximative :
chée de Tervuren	2021 – 2022
av. Florida	2022 - 2023
av. Beau Voisin (entre Bel Air et Argenteuil)	2022 - 2023
chée de Bruxelles Phase 3 (entre Dewit et Petit Paris)	2023
rue Patiaux, rue du Roussart (entre chée de Bruxelles et Beau Voisin, rue Emile Dury (entre Bara et Ma Campagne), place Capouillet, rue Gouttier, av. d'Argenteuil	Projetés : 2022 - 2024

FICHE N°32

CULTURE

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Revaloriser la bibliothèque communale

Objectif opérationnel : Amélioration des infrastructures de la bibliothèque	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer un espace dans un nouveau bâtiment phare.	Culture

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
Recherche d'opportunités et d'endroits	En cours

FICHE N°33

CULTURE

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Enrichir le parcours sculptural dans les rues de Waterloo en continuant l'installation d'œuvres d'art dans les endroits clés de la Commune.

Objectif opérationnel : Enrichir le parcours sculptural	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Acquérir et installer des œuvres aux endroits clés. Organisation d'expositions aux Ecuries.	Culture

Action(s)
Réalisée(s) :
- Installation d'une sculpture de Caroline Moxhon « Mon Père ce Héros » dans le hall d'entrée du Gibloux, à l'occasion des 30 ans du CPAS, le 17 septembre 2019 ; - Installation des « Oiseaux » d'Yves Bosquet dans la salle du Balcon de la Maison communale, décembre 2019 ; - Installation d'une sculpture de Victor Hugo assis sur un banc réalisée par le sculpteur Michel Neuwels (MICHAL), le 12 novembre 2021, en hommage à Yves Vander Cruysen ; - Voici toutes les expositions réalisées aux Ecuries depuis janvier 2019 : ▪ Exposition du Soir Mag « 90 ans d'Archives, La Famille Royale fait la Une », du 16 janvier au 10 mars 2019 ▪ Exposition « Regards et Formes » de Nicole Stevigny et Jacqueline Jacqmin du 21 mars au 14 avril 2019 ▪ Exposition « Murmurations » d'Isabelle de Bellefroid (sculptrice), Tiline Courcelle (peintre) et François Canart (sculpteur) du 26 avril au 17 mai 2019 ▪ Exposition rétrospective des œuvres du sculpteur watelootois Yves Bosquet, du 29 mai au 30 juin 2019 ▪ Exposition « Contrastes » de Sarah Bourlard, Pierre et Manu Bataille, du 4 au 29 septembre 2019 ▪ Exposition de photos d'Anny Duperey du 10 octobre au 10 novembre 2019, dans le cadre du 7ème WAHFF ▪ Triennale des artistes peintres de Waterloo sous la thématique de « la danse » du mercredi 28 novembre au vendredi 20 décembre 2019 ▪ Exposition de photos de Guy Focant « Regard sur le Patrimoine de Wallonie » du 22 janvier au 22 février 2020 ▪ Exposition de peintures de Thérèse Coustry, du 5 mars au 28 juin 2020 ▪ Salon d'ensemble estival du 5 au 29 août 2020 ▪ Exposition de peintures de Brigitte de la Horie, du 9 septembre au 4 octobre 2020

- Exposition d'affiches de films revisitées par les élèves du CAD du 14 octobre au 20 décembre 2020
- Triennale des Artisans d'art et sculpteurs de Waterloo du 27 janvier au 26 février 2021
- Exposition « Respiration » - peintures de Christian Dugardeyn alias « Duga » du 10 mars au 09 avril 2021
- Exposition « Dialogue » - sculptures d'Halil Faïk et peintures de Nicole B. du 21 avril au 16 mai 2021
- Exposition de peintures d'Elisabeth Heck - Noël du 27 mai au 4 juillet 2021
- Exposition de peintures de Jacques Zimmerman et de sculptures de Eric Luc Maquet du 1er au 26 septembre 2021
- Triennale des photographes « Ombres et Lumières » du 25 novembre au 17 décembre 2021
- Exposition de peinture et de sculptures de Patricia Timmermans du 13 janvier au 13 février 2022
- Exposition extérieure temporaire des œuvres de Michelangelo CIRCO du printemps 2022 au printemps 2023

- Collaboration avec l'Espace Bernier-Centre Culturel, le Musée Wellington, le Musée de Waterloo pour l'organisation d'expositions.

En cours :	Echéance approximative :
Installation d'une sculpture polymorphe, œuvre de Jacques Beck.	Printemps 2023
5 expositions aux Ecuries pour 2022 ; 7 pour 2023 et 7 pour 2024.	2022 – 2023 - 2024

FICHE N°34

TOURISME

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Réhabiliter entièrement l'ancienne taverne « le Charivari » à côté du musée Wellington pour mieux accueillir les visiteurs et groupes.

Objectif opérationnel : Rénover un espace d'accueil pour les visiteurs et groupes	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Réhabiliter l'ancienne taverne et la mettre aux normes d'accueil des visiteurs.	Tourisme

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Procédure de marché public lancée au mois de mai 2022 pour la rénovation complète de l'ancienne taverne et l'extension à l'arrière du bâtiment (espace accueil, espace Horeca, sanitaires et cuisine) mais aucune offre n'a été reçue. Un nouveau marché public a été relancé fin août 2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Réception des offres	2022-2023

FICHE N°35

CULTURE - TOURISME

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Développer des activités culturelles, notamment au Chenois, en partenariat avec la vie associative locale.

Objectif opérationnel : Partenariats avec la vie associative locale	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Associer la vie associative locale à des événements culturels de proximité (ex : fête de la musique, …).	Culture

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Appel auprès de l'école Mouvement (Chenois) pour diverses activités dans le cadre de l'Opération « Place aux Artistes » (juillet- août 2021) ; - Organisation de plusieurs concerts et spectacles à Bella Vita dans le cadre de l'Opération « Place aux Artistes » (été 2020 et 2021) et dans le cadre des Fêtes de la Musique (juin 2019 – juin 2021) ; - Organisation de fanfares déambulatoires dans le cadre de la Fête de la Musique à Joli-Bois et au Chenois (juin 2021) ; - Collaboration avec l'Espace Bernier-Centre Culturel, le Musée Wellington, le Musée de Waterloo pour l'organisation de divers projets et expositions (Parcours d'Artistes, Place aux Artistes, Fête de la Musique, …), l'ASBL Waterloo BD Festival et l'association des commerçants ; - Organisation de la Fête de la Musique 2022 dans tout Waterloo, en partenariat avec les artistes, les associations et les commerces locaux (juin 2022) ; - Organisation de l'Opération « Place aux Artistes » : événements au Château de la Rose (Chenois) et dans le Centre de Waterloo en partenariat avec les associations locales et les artistes de la région (août – septembre 2022).	
En cours :	Echéance approximative :
Fête de la danse en collaboration avec différentes écoles de danse de la commune : workshops, spectacles.	Avril 2023
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Diverses activités avec le Chenois Event Team.	Travaux de la Place Capouillet et la Covid-19

FICHE N°36

CULTURE - TOURISME

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Décliner les thèmes liés à l'histoire de Waterloo en créant, par exemple, un salon du livre d'histoire, du roman ou de la BD historique en partenariat avec les commerçants locaux.

Objectif opérationnel : Décliner les thèmes de l'histoire à Waterloo en partenariat avec les commerçants locaux.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer, en plus du WAHFF, un salon du livre d'histoire, du roman et de la BD historique en partenariat avec les commerçants locaux.	Culture - Tourisme

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Organisation en mai 2022 du « Waterloo BD Festival » qui aurait dû avoir lieu dès le printemps 2020 mais qui a dû être reporté deux années de suite à cause de la crise sanitaire.	
En cours :	Echéance approximative :
En remplacement du salon du livre historique (annulé), un salon des auteurs waterlootois doit être organisé en décembre 2022 faisant davantage appel aux acteurs locaux.	4 et 5 décembre 2022
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Un salon du livre historique devait avoir lieu en décembre 2020 au Bivouac de l'Empereur avec la collaboration de Patrick Weber.	Ce projet a dû être abandonné en raison de la crise sanitaire du Covid-19.

FICHE N°37

CULTURE - TOURISME

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Monter des expositions temporaires en collaboration avec de grandes institutions muséales belges et étrangères.

Objectif opérationnel : Réaliser des expositions temporaires belges et internationales.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
S'associer à des partenaires étrangers pour organiser des expositions temporaires.	Culture - Tourisme

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Exposition « l'Empire en Playmobil » au musée Wellington, été 2021 - Collaboration avec la France ; - Exposition en collaboration avec le Soir Mag aux Ecuries, « 90 ans d'Archives, La Famille Royale fait la Une », du 16 janvier au 10 mars 2019 ; - Exposition en collaboration avec l'AWAP - photos de Guy Focant « Regard sur le Patrimoine de Wallonie » du 22 janvier au 22 février 2020 ; - Exposition de Godi « L'élève Ducobu – l'école d'autrefois », dans le cadre du WBDF, en partenariat avec le Centre belge de la BD en mai et juin 2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Exposition « Kintsugi », à l'occasion des 30 ans de Jumelage entre Waterloo et Nagakuté. Partenariat avec le maître de Kintsugi, Showzi Tsukamoto, l'Ambassade du Japon, Prométhéa, le ''Tokugawa Art Museum'' de Nagoya (Japon) et l'ASBL L'Arbre à Plumes.	Septembre – octobre – novembre 2022

FICHE N°38

CULTURE - TOURISME

Objectif 07
Culture et tourisme, des activités qui fourmillent et nourrissent l'esprit

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Travailler à dynamiser encore l'attractivité touristique grâce à des circuits organisés reliant le champ de bataille et le centre.

Objectif opérationnel : Dynamiser l'attractivité touristique	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer des circuits reliant le champ de bataille et le centre de la commune. Inciter les touristes à fréquenter le centre de Waterloo et à en découvrir ses attraits.	Tourisme - Commerce

Action(s)
Réalisée(s) :
Balade historique de Waterloo, qui relie en une boucle de 5km les différents points d'intérêt du patrimoine de Waterloo.
Carte P8 réalisée en collaboration avec l'IGN qui propose 1 circuit pédestre de 15 km sur le champ de bataille calqué sur la promenade P8 proposée par Lasne Nature, ainsi que 2 circuits à vélo de +/- 30 km qui relient le centre de Waterloo (Circuit 1 au champ de bataille et Circuit 2 aux domaines d'Argenteuil/Solvay et Château de La Hulpe dans la forêt de Soignes). Un des 2 circuits est un circuit Point-Noeud.
Totemus, au cœur de la Bataille de Waterloo 1815, (re)découverte de notre patrimoine de manière ludique, parcours à mi-chemin entre le jeu de piste et le géocaching. Créé en collaboration avec la Province du Brabant wallon.
Runnin'City, tourisme sportif. Application de running qui guide vocalement d'un point remarquable à un autre, commente tous les points d'intérêt, raconte des anecdotes et joue des playlists locales.

FICHE N°39

ENSEIGNEMENT - ATL

Objectif 08
Enseignement et petite enfance, la qualité avant tout !

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Continuer à développer l'accueil extrascolaire, notamment par la mise en place de collaborations entre l'école et un ensemble d'acteurs comme notre bibliothèque, nos musées, notre Académie de Musique et nos Ecoles des Devoirs, …

Objectif opérationnel : Développer l'accueil extrascolaire	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Finaliser l'état des lieux. Définir les clés du programme avec l'ONE, définir les partenariats et synergies entre les différents acteurs.	ATL (Accueil Temps Libre)

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Poursuivre le développement des moyens de communication (Facebook, Instagram, flyers, …) ; - Organiser une journée de l'extrascolaire pour permettre la rencontre entre les familles et les opérateurs ; - Favoriser la qualité de l'accueil dans la convivialité et l'aménagement des espaces ; - Poursuivre la formation commune pour les différents opérateurs d'accueil et proposer des nouvelles formations ; - Consolider la notion « d'accueillant » en décrivant la fonction et supprimer celle de « surveillant » ; - Mise en place d'une école de devoirs (EDD 1) pour les enfants de 6 à 12 ans ; - Présentation de décret ATL aux accueillants des écoles communales ; - Engagement d'un responsable de projet pour les écoles communales : Thaïs DEWULF ; - Mise en place d'un temps de concertation mensuel dans les équipes d'accueillants extrascolaires ; Intégration du Service ATL et de la Jeunesse à l'Enseignement pour la mise en place d'une grande cellule « Enseignement-ATL-Jeunesse ».	
En cours :	Echéance approximative :
Travailler la cohésion des équipes à travers des moments de rencontre formels et informels.	Action continue

Mise en place d'une procédure de recrutement systématique avec examen écrit et oral afin de disposer d'une réserve avec du personnel qualifié et de qualité.	Année scolaire 2022-2023
Consolider l'activité EDD1 en élaborant un projet d'accueil avec les animateurs bénévoles.	Année scolaire 2022-2023
Elargir l'activité du centre récréatif à tous les congés scolaires.	Année scolaire 2022-2023
Débuter une réflexion d'équipe autour du projet d'accueil existant et de sa future mise à jour.	Juin 2023

FICHE N°40

ENSEIGNEMENT

Objectif 08
Enseignement et petite enfance, la qualité avant tout !

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Soutenir la mise en place du statut d'accueillantes conventionnées pour nos gardiennes.

Objectif opérationnel : Consolider le statut des accueillantes	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Adopter et appliquer les dispositions en la matière.	ATL (Accueil Temps Libre)

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Sur nos 8 accueillantes en activité, 7 ont été engagées sous statut salarié. Nous espérons que notre dernière accueillante conventionnée sera dans les conditions pour passer au statut salarié en 2022.	
En cours :	Echéance approximative :
Une dernière accueillante conventionnée à faire passer au statut salarié.	Fin 2023

FICHE N°41

ENSEIGNEMENT

Objectif 08
Enseignement et petite enfance, la qualité avant tout !

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Offrir, par le biais de l'enseignement, à chaque enfant la possibilité de s'épanouir, de se dépasser et de créer sa place dans la société. Une école de qualité exigeante en est la meilleure garante.

Objectif opérationnel : Préserver la qualité et l'efficience de l'enseignement.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Mettre en place un plan de pilotage 2. Augmenter la capacité de l'école de Mont-Saint-Jean 3. Réaménager les cours de récréation	Qualité de l'enseignement

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. <u>Mettre en place un plan de pilotage</u> : Les deux écoles communales ont souscrit à la première phase du plan de pilotage. Les plans de pilotage ont été rédigés par les équipes éducatives, et validés par les Conseils de participation, la COPALOC, le Collège communal et enfin, le Conseil communal en date du 3 juin 2019. Ils ont ensuite été validés et signés par la Fédération Wallonie-Bruxelles et sont donc devenus des contrats d'objectifs. Ils sont d'application depuis la rentrée 2019-2020 et les objectifs fixés devront être atteints 6 ans plus tard, soit à la fin de l'année scolaire 2024-2025. 2. <u>Augmenter la capacité de l'école de Mont-Saint-Jean</u> : Chaque année, une classe supplémentaire est ouverte (nous en sommes actuellement à 3 classes par année de la 1ère maternelle à la 4e primaire. A la rentrée scolaire prochaine, nous ouvrirons donc une 3e classe de 5e primaire et d'ici deux années scolaires, la capacité maximale sera donc atteinte. 3. Réaménagement des cours de récréation : - **<u>MSJ :</u>** nouvel espace « jeux » créé dans la cour de récréation avec un nouveau revêtement sol, placement de mobilier dans la cour (bancs, poubelles sélectives) et création d'un jardinet. - **<u>Chenois :</u>** nouveaux jeux avec nouveau revêtement de sol, plantation d'arbres.	
En cours :	Echéance approximative :
1. Réalisation des contrats d'objectifs des écoles en cours.	1. Evaluation intermédiaire de l'état d'avancements des objectifs par la Fédération Wallonie-Bruxelles en janvier 2023. Evaluation finale à la fin de l'année scolaire 2024-2025.
2. Augmentation de la capacité de l'école Mont-Saint-Jean.	2. Capacité maximale atteinte durant l'année scolaire 2024-2025.

FICHE N°42

PETITE ENFANCE

Objectif 08
Enseignement et petite enfance, la qualité avant tout !

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Rechercher continuellement l'opportunité d'ouvrir des crèches complémentaires.

Objectif opérationnel : Augmenter la capacité d'accueil.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Créer une toute nouvelle structure réunissant « Les Arsouilles » et « L'île aux bébés ». 2. Agrandir la section « bébés » de « La Sonatine ».	Petite enfance

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
1. Projet d'extension du co-accueil et transformation de l'école du Sagittaire en grande crèche	2023-2024 2024-2025
1. Transformation d'un bâtiment communal en grande crèche	2024-2026 si possible
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
2. Extension de la Sonatine	Complexité de l'aménagement de l'espace existant.

FICHE N°43

JEUNESSE

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Mettre en place des solutions de mobilité pour les jeunes qui sortent à Waterloo en leur permettant de rentrer chez eux en toute sécurité.

Objectif opérationnel : Proposer des alternatives aux jeunes en matière de mobilité	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Proposer des chèques-taxis et un Noctambus	Jeunesse

Action(s)	
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
« Chèques-Taxis » non réalisés	L'Agence wallonne pour la Sécurité routière (AWSR) est compétente pour délivrer les « Chèques-Taxis » pour toute la Wallonie.

FICHE N°44

SPORTS

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Construire un skate-park de qualité, entretenu, géré et sécurisé par la Commune, accessible à tous en journée.

Objectif opérationnel : Créer un nouveau skate-park	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Construire un skate-park de qualité	Sports

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
- Recherche d'opportunités et d'endroit près du Centre-ville ; - Recherche d'un subside complémentaire via la Province du Brabant Wallon	En cours

FICHE N°45

JEUNESSE

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer les activités lors des « jours blancs » pour occuper les élèves du secondaire jusqu'à la fin de l'année scolaire.

Objectif opérationnel : Encadrer les élèves lors de jours blancs.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Développer les activités lors des « jours blancs » pour les élèves du secondaire jusqu'à la fin de l'année scolaire.	Activités diverses

Action(s)
Réalisée(s) :
La commune propose des activités lors des « jours blancs » pendant la Toussaint, Carnaval, Pâques et Juin. La commune a élargi ses propositions d'activités. Méthodologie, échec, secourisme… Une palette d'activités diverses et adaptées aux intérêts de chacun. La commune a également participé à l'action « Plaisir d'apprendre ». L'objectif est d'offrir aux jeunes encore plus d'activités sportives, scolaires, ludiques, multimédia et artistiques.

FICHE N°46

JEUNESSE

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Favoriser les échanges linguistiques des jeunes avec des communes flamandes pour favoriser l'apprentissage du néerlandais.

Objectif opérationnel : Favoriser l'apprentissage du néerlandais et créer une synergie avec les Communes flamandes.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Organiser un partenariat avec une ou des communes flamandes pour favoriser l'apprentissage du néerlandais.	Bilinguisme

Action(s)	
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Organiser un partenariat avec une ou des communes flamandes pour favoriser l'apprentissage du néerlandais.	La crise sanitaire du covid-19 a empêché de mettre des échanges en place pour des raisons de bulles et de mobilité.

FICHE N°47

JEUNESSE

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer la coordination des acteurs de la jeunesse avec la Commune (Infor Jeunes, Maison des Jeunes, …)

Objectif opérationnel : Optimiser l'accompagnement des jeunes	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Mettre en place une commission permanente entre les différents acteurs afin d'établir un plan d'actions annuel.	Social - Jeunesse

Action(s)
Réalisée(s) :
La commune réalise de plus en plus d'événements en y associant des opérateurs jeunesse : « Place aux jeunes », « Plaisir d'apprendre », « Jours blancs ».

FICHE N°48

JEUNESSE

Objectif 09
Sport et jeunesse, oser, bouger et construire l'avenir

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Favoriser le sport pour tous, quel que soit l'âge, les capacités physiques ou les moyens financiers par la distribution de chèques-sport afin d'alléger les prix des cotisations lors de la première année de pratique et par la création d'espaces multisports accessibles à tous, sans nécessairement être affilié à un club de sport.

Objectif opérationnel : Favoriser le sport pour tous, notamment en réduisant le coût de celui-ci pour l'utilisateur.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Créer un espace multisports accessible à tous. 2. Coordonner les actions entre le CPAS et l'administration communale afin de permettre l'accès au sport pour les personnes plus précarisées. 3. Organiser chaque année une journée multisports en partenariat avec les clubs sportifs locaux.	Sports

Action(s)	
Réalisée(s)	
2.Tarification réduite des plaines.	
En cours :	Echéance approximative :
1. Différents lieux sont envisagés. Un subside doit être demandé.	En avril 2023
2. Un Comité de concertation doit avoir lieu sur le sujet.	Courant 2022
3. Un premier salon des sports sera organisé, afin de faire découvrir les différents clubs.	Septembre 2022

FICHE N°49

MOBILITE

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer la signalétique à partir de la gare vers les quartiers commerçants de la Commune.

Objectif opérationnel : Une meilleure indication des pôles d'attraction (commerces, sites touristiques, écoles, …)	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Installer un planimètre interactif LED à la gare de Waterloo	Mobilité - Voiries

Action(s)	
Réalisée(s) :	
5 écrans LED ont déjà été placés dans des endroits stratégiques de la Commune.	
En cours :	Echéance approximative :
Dans le cadre de la réorganisation du nouveau bâtiment de la gare, la Commune a fait part à la SNCB des souhaits d'aménagements à la place du guichet. La Commune souhaite y créer un espace d'informations touristiques, commerciales, culturelles, générales… par le biais d'un affichage LED.	Fin 2023

FICHE N°50

COMMERCE

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Améliorer la collaboration avec les commerçants, notamment en renforçant la visibilité de l'annuaire des entreprises sur le site de la Commune.

Objectif opérationnel : Améliorer la collaboration avec les commerçants	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Mettre en valeur les actions des associations de commerçants sur les différents supports de communication de la commune.	Visibilité des commerçants

Action(s)
Réalisée(s) :
– Création d'une nouvelle base de données incluant tous les acteurs commerciaux et indépendants de Waterloo ; – Mise à jour de l'annuaire économique (voir Julie Charles) ; – Diffusion des actions via les voies de communication communales (voir service information) ; – Création du *site internet* www.commerceswaterloo.be; – Création de *groupes Facebook* HORwat (Horeca), COMwat (commerces) et d'un *groupe WhatsApp* dédié à l'Horeca ; – Installation d'écrans de communication dans 5 lieux stratégiques du centre – promotion du commerce ; – Création d'une newsletter pour et par les commerçants en collaboration avec la Commune ; – Création d'un blog ; – Extension des réseaux sociaux par ex. avec un nouvel Instagram « Tendance Waterloo ».

FICHE N°51

COMMERCE

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Soutenir les initiatives éco-responsables, les commerces de proximité, les circuits courts.

Objectif opérationnel : Encourager les initiatives éco-responsables	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Créer un marché gourmand en collaboration avec les restaurants pour mettre en valeur les commerces de bouche de Waterloo.	Cadre de vie, écologie et qualité de vie

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
Projet de faire évoluer « Verger en fête » vers un événement 'Slow Food ».	En cours

FICHE N°52

EMPLOI

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Favoriser un développement économique exploitant au mieux les potentialités locales de développement de manière à œuvrer à la réinsertion professionnelle et à créer davantage d'emplois.

Objectif opérationnel : Favoriser l'emploi et œuvrer à la réinsertion	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Redynamiser la publication des offres d'emploi au sein de la commune (site internet et Waterloo Info)	Emploi

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Création d'une page communale sur le réseau social Linkedin ; - Diffusion des offres sur le site internet dans les rubriques « Actualités » et « Emploi » ; - Diffusion des offres sur la page communale « Facebook ».	
En cours :	Echéance approximative :
Dynamisation de la page Linkedin.	

FICHE N°53

PME

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Favoriser les rencontres avec les entreprises et les associations regroupant les PME et les commerçants locaux.

Objectif opérationnel : Encourager les rencontres avec les entreprises et les associations (PME et commerçants)	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Créer un Conseil Consultatif des Commerçants 2. Favoriser la collaboration avec les commerçants lors des événements comme le marché de Noël ou la braderie.	PME – Commerce - Economie

Action(s)
Réalisée(s) :
– CCAE, Conseil Consultatif des Affaires Economiques créé en 2019 (première séance le 5/11/2019). A lieu 3 à 5 fois par an (en fonction des thèmes à aborder ou des projets à communiquer) et regroupe l'Echevin du Commerce et des Classes Moyennes, l'Association des Commerçants, les commerçants et indépendants de Waterloo qui souhaitent y participer, l'UCM/le SNI et les citoyens intéressés par le sujet. – Braderie/Brocante du centre, dont l'organisation a été reprise intégralement par l'Association des Commerçants en collaboration avec l'Echevinat du Commerce. – Actions #RestezChezNous (Cirklo), relance économique du Commerce waterlootois en 2020 et 2021 + actions récurrentes (Fête des Mères, des Pères, Saint Nicolas, …) et aussi actions de fin d'année 2021 (concours, photos Polaroïd offertes, …) – Développement de la synergie entre la Commune, l'Association des commerçants, le RSI et le secteur privé. – Février 2022 -Action Saint-Valentin – Concours 'Waterloo Mon Amour' et distribution de roses. – Avril 2022 – 'Happy Shopping Spring' – Action de dynamisation du Commerce. – Avril 2022 – Réalisation d'un dossier « les chiffres de fréquentation du Commerce à Waterloo » à destination des entrepreneurs désireux de s'installer à Waterloo. – Mai 2022 – 'L'enquête Ducobu' – action de promotion du commerce lors du Waterloo BD Festival. – Juin 2022 – 'Wat a Music', collaboration entre la Commune, le Centre culturel et les commerçants, dans le cadre de la Fête de la Musique. – Juin 2022 – Grande brocante de Joli-Bois.

En cours :	Echéance approximative :
– Le Trésor du Kintsugi, action culture et commerce	Septembre 2022
– Balade gourmande	En cours d'étude

FICHE N°54

EMPLOI

Objectif 10
Consolider et renforcer l'économie, les PME, le commerce et l'emploi

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Développer de meilleures synergies entre Waterloo et les E.F.T. (Entreprise de Formation par le Travail) présentes sur notre territoire et aux alentours.

Objectif opérationnel : Encourager les formations	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Répertorier les E.F.T. en partenariat avec la Maison de l'Emploi, l'ONEM et le CPAS.	Vie professionnelle - Emploi

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Octobre 2021 : formation PMTIC (Plan mobilisateur des Technologies de l'Information et de la communication) par le CEDEG asbl – collaboration entre la MDE (Maison de l'Emploi) et l'ALE (Agence locale de l'Emploi) ; - Décembre 2021 : formation « Coaching pour l'emploi » destinée aux demandeurs d'emploi de 50 ans et plus ; - Février 2022 : Formation de bureautique de base pour les participants à la formation « Coaching pour l'emploi » - collaboration entre la MDE et l'EPN. - De mars à juin 2022 : mise en place d'ateliers de découverte du site du FOREM (1x/15 jours) – collaboration entre la MDE et l'EPN (Espace Public Numérique).	
En cours :	Echéance approximative :
« Atelier découverte » du site du FOREM (1x/15 jours) – collaboration entre la MDE et l'EPN (Espace Public Numérique).	Reprise en septembre
Information pour la création d'activités à destination des Waterlootois ; Information sur les aides à l'emploi et découverte du site du FOREM pour les employeurs Waterlootois (commerçants et petites entreprises).	Courant 2022
Accompagnement conjoint des DE bénéficiaires du CPAS dans le cadre de la convention CPAS/FOREM.	Se fait tout au long de l'année
Information sur les démarches administratives et découverte du site « jeunes » du FOREM pour les jeunes sortant des études techniques et professionnelles sur la commune de Waterloo, via les écoles.	Reprogrammation en 2023

Information sur les métiers en pénurie et les études y menant.	Reprogrammation en 2023
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Information sur la création d'activités dans la niche des produits écologiques et/ou de l'économie circulaire – collaboration entre la MDE et CREO asbl – 4ème trimestre 2021.	Trop peu de participants suite à la crise sanitaire du COVID-19.
Formation PMTIC à destination des Demandeurs d'Emploi waterlootois – collaboration entre la MDE et le centre de formation CEDEG - avril 2022	Trop peu de participants

FICHE N°55

GOUVERNANCE – PARTICIPATION CITOYENNE

Objectif 11
Gouvernance et participation citoyenne : transparence, éthique et démocratie, un trio fondamental

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Diffuser les débats du Conseil communal sur Internet via le site de la Commune.

Objectif opérationnel : Rendre le Conseil visible pour tous les citoyens	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Acquérir du matériel afin de diffuser les débats du Conseil communal sur Internet.	Participation citoyenne

Action(s)	
Réalisée(s) :	
La diffusion des débats sur internet a été effective pendant la crise sanitaire du Covid-19 (18 séances diffusées) mais peu de personnes suivaient les séances (en moyenne 20 personnes).	
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Projet abandonné vu l'importance de l'investissement par rapport au très faible taux de participation.	Après-Covid, le public peut revenir assister aux séances du Conseil communal. Là aussi, une petite vingtaine de personnes y assistent régulièrement.

FICHE N°56

GOUVERNANCE – PARTICIPATION CITOYENNE

Objectif 11
Gouvernance et participation citoyenne : transparence, éthique et démocratie, un trio fondamental

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Définir un budget participatif spécifiquement dédié à des projets portés et gérés par les Waterlootois.

Objectif opérationnel : Développer la participation citoyenne.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Approuver le budget, définir les projets et les mettre en œuvre.	Participation citoyenne

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Potagers collectifs : ▪ Avenue Château Rock ▪ Avenue de la Ferme ▪ Rue Sainte Gertrude ▪ Permawet : rue de l'Eglise et rue Saint-Germain ; - Jardin collectif de fleurs médicinales et comestibles chemin des Postes ; - Pose de nichoirs sur des bâtiments communaux.	
En cours :	Echéance approximative :
Vignoble	Non définie
Adhésion au service citoyen	A long terme
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Verger citoyen clos du Cardinal	Opposition des riverains
Potager collectif rue Obecq	Pas de terrain disponible
Potager collectif avenue Emile Theys	Terrain non disponible
Espace citoyen pour ateliers collectifs	Terrain en zone forestière

FICHE N°57

GOUVERNANCE – PARTICIPATION CITOYENNE

Objectif 11
Gouvernance et participation citoyenne : transparence, éthique et démocratie, un trio fondamental

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Créer, pour anticiper et répondre aux demandes sur les réseaux sociaux, une fonction ombudsman virtuel, qui faciliterait la relation entre la population et l'administration communale.

Objectif opérationnel : Faciliter la relation entre la population et la Commune	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Remettre en action un « agent virtuel »	Participation citoyenne / Nouvelles Technologies

Action(s)	
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Remettre en action un agent virtuel	Ce concept n'est plus à préconiser à l'heure actuelle. D'autres moyens de communication sont utilisés avec les citoyens et donnent satisfaction.

FICHE N°58

SOCIAL

Objectif 11
Gouvernance et participation citoyenne : transparence, éthique et démocratie, un trio fondamental

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Aménager, dès que possible, une maison des associations cogérées par elles.

Objectif opérationnel : Créer une maison des associations	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Affecter un espace spécifique pour les associations	Social

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Programme du Centre culturel en vue de favoriser la mixité sociale entre les groupes sociaux, les quartiers, les différentes générations tels que Pulsart, BE POP, Mur Mur, fête de la Musique etc… avec la participation des différentes structures de la Commune dont la bibliothèque communale, la Maison de la parentalité, le CEC Zinzolin, l'épicerie sociale, le Musée Wellington, la MR Le Gibloux, Infor Jeunes, les écoles de la commune, les commerces de Waterloo, etc…	
En cours :	Echéance approximative :
Adhésion à la Plateforme Francophone du Volontariat	Janvier 2023

FICHE N°59

LOGEMENT

Objectif 12
Solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Encourager les jeunes ménages à rester ou s'installer à Waterloo : en favorisant leur accès à la propriété en soutenant des projets immobiliers adaptés.

Objectif opérationnel : Augmentation du nombre de jeunes ménages.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Favoriser l'accès à la propriété dans le cadre des projets immobiliers. 2. Proposer aux propriétaires de logements inoccupés, une possibilité de location/restauration. 3. Favoriser la location de biens à prix modérés.	Logement des jeunes ménages

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Convention de coopération signée avec l'APIBW (Agence de promotion immobilière du Brabant wallon) par délibération du Conseil communal en séance du 9 septembre 2019.	
En cours :	Echéance approximative :
Recherche de parcelles pour la réalisation de nouveaux logements.	Indéterminée
Réflexion globale des logements avec le CPAS	Indéterminée

FICHE N°60

PMR

Objectif 12
Solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Donner une meilleure visibilité sur le site de la Commune à notre « Handicontact communal » et ajouter un onglet spécifique destiné aux PMR.

Objectif opérationnel : Augmenter l'accessibilité des PMR	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Sensibiliser les commerces de Waterloo à l'accessibilité des PMR. 2. Adapter le domaine public et les bâtiments à l'accès des PMR. 3. Mettre à disposition des PMR des infrastructures sportives adaptées.	PMR

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Création d'une rampe d'accès aux bâtiments de la Police - Création de sanitaires PMR au niveau zéro à la taverne du rugby - Création d'une rampe d'accès PMR au Waterloo Tennis - Réhabilitation de l'accès principal de la Maison communale : démontage de la porte piétonne à tambour à vantaux rotatifs (inadapté pour les PMR) et portes latérales ET remplacement par un nouveau sas composé de deux portes coulissantes successives et ses portes latérales. - Equipement de la salle de spectacle Jules Bastin de boucles magnétiques pour malentendants + guichets du Service Population	
En cours :	Echéance approximative :
Collecte des points noirs en matière d'accessibilité pour mise en œuvre de solutions adaptées (HandiCity)	En cours
Renforcement du pôle « Handicap »	2023

FICHE N°61

SOLIDARITE – LOGEMENT – EGALITE DES CHANCES

Objectif 12
Solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Renforcer les politiques locales de promotion de la santé publique déjà menées au sein de la Commune (conférences, sensibilisation à l'alimentation saine, …)

Objectif opérationnel : Promulguer la santé publique	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Créer des journées thématiques sur la prévention de la santé. 2. Définir des actions particulières dans les crèches communales.	Santé

Action(s)	
Réalisée(s) :	
- Dépistage diabète – 30 mars 2019 ; - Conférence : Kinésiologie – 10 octobre 2019 ; - Atelier : Alzheimer – 22 octobre 2019 ; - Conférence : Burn Out – 14 novembre 2019 ; - Je cours pour ma forme – Printemps (mai, juin et juillet) et Automne (septembre, octobre, novembre, décembre) 2021 – Printemps 2022 (avril, mai, juin, juillet) ; - Conférence : Personnes atypiques – 23 novembre 2021 ; - Dépistage de la fragilité – 30 novembre 2021 ; - Prévention sida : animations diverses – 1er décembre 2021 ; - Représentation théâtrale et débat : Alcool – 22 janvier 2022 ; - Conférence : Faites de votre inconscient un allié – 15 février 2022 ; - Conférence Endométriose – 17 mars 2022 ; - Conférence Soins Palliatifs et Euthanasie – 24 mars 2022 ; - Café « Alzheimer » - 1 fois par mois.	
En cours :	Echéance approximative :
« Je cours pour ma forme »	Automne (septembre, octobre, novembre, décembre) 2022.

Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Massage Maman-BB	N’a pas eu lieu.

FICHE N°62

SOLIDARITE – EGALITE DES CHANCES

Objectif 12
Solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Commune « Alzheimer admis » : encourager, aider et promouvoir les initiatives citoyennes pour venir en aide aux malades et à leurs aidants. Exemple : « l'Alzheimer café »

Objectif opérationnel : Aider et encourager et créer des lieux de rencontre pour les malades d'Alzheimer et leurs aidants.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Déterminer des partenariats avec le CPAS.	Santé

Action(s)	
Réalisée(s)	
Café « Alzheimer » est organisé 1 fois par mois.	
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
Des idées de projets de conférences destinées aux publics plus âgés ont été envisagées.	La crise sanitaire du Covid-19 ne nous a pas permis de concrétiser celles-ci.

FICHE N°63

CADRE DE VIE

Objectif 12
Solidarité, logement, personnes les plus vulnérables, une attestation permanente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Obtenir pour Waterloo le label « Ville santé » en garantissant un environnement salubre, sans risque et de haute qualité.

Objectif opérationnel : Améliorer la qualité de vie	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Préparer le protocole de projet 2. Définir les locaux nécessaires 3. Trouver des financements 4. Obtenir l'approbation du projet	Qualité de vie – Espaces publics

Action(s)
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :
La Commune de Waterloo met déjà en œuvre toutes les actions en lien avec « Ville Santé ». L'adhésion au label n'apporte rien en tant que telle. Nous avons préféré adhérer au projet « CITTASLOW » qui prend en compte les projets environnementaux.

FICHE N°64

SENIORS

Objectif 13
Politique des seniors, une dynamique essentielle et cohérente

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Diffuser largement nos brochures reprenant tous les services et activités proposés aux seniors dans les centres médicaux et chez les médecins généralistes. Informer largement les seniors de toutes les activités que leur offre la Commune.

Objectif opérationnel : Renforcer les activités pour les aînés.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Diffuser largement les brochures reprenant tous les services et activités proposés aux seniors. 2. Promouvoir davantage l'initiation des seniors aux nouvelles technologies. 3. Créer une ciné-café-senior. 4. Mettre en place le Conseil Consultatif des Aînés.	Seniors

Action(s)	
Réalisée(s) :	
1. Via le « Waterloo info » et via nos brochures « culture » et une nouvelle brochure avec des activités sportives, uniquement dédiée aux seniors, a été proposée et diffusée. 2. Plusieurs formations pour la population sur des matières variées en informatique se sont déroulées à la Maison communale ou à l'Espace publique numérique (CPAS). Objectif : briser la fracture numérique. 3. Le « Ciné-café-seniors » a lieu 1 fois par mois. 4. Un conseil consultatif des aînés existe depuis les années 90.	
En cours :	Echéance approximative :
Nouvelles formations.	Prévues fin 2022 – début 2023 en fonction des mesures sanitaires.

FICHE N°65

NOUVELLES TECHNOLOGIES

Objectif 14
Les nouvelles technologies pour tous

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Digitaliser les services communaux.

Objectif opérationnel : Poursuivre l'information des services communaux.	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
Ajouter la possibilité de commander de nouveaux documents en ligne.	Nouvelles technologies - Social

Action(s)	
Réalisée(s) :	
Waterloo.be compte un e-guichet, qui regroupe des demandes régulières ou ponctuelles selon l'actualité. Un suivi informatisé est prévu pour chaque formulaire.	
En cours :	Echéance approximative :
L'e-guichet fait l'objet d'améliorations constantes.	
Transition numérique du CPAS	2023

FICHE N°66

NOUVELLES TECHNOLOGIES

Objectif 14
Les nouvelles technologies pour tous

Élément(s) de la Déclaration de Politique Communale
Apporter un focus particulier sur le cyberharcèlement.

Objectif opérationnel : Diminuer le cyberharcèlement	
Projet(s)/action(s)	**Enjeu(x)**
1. Adapter le règlement général de police afin que les comportements déviants sur Internet soient sanctionnés de la même manière que ceux réalisés en rue et dans l'espace public. 2. Proposer des formations sur le sujet aux jeunes et à leurs parents.	Sécurité - Jeunesse

Action(s)	
En cours :	Echéance approximative :
2.Proposer des formations sur le sujet (comportements déviants sur Internet) aux jeunes et à leurs parents.	En cours
Non réalisée(s)/abandonnée(s) :	Justificatif :
1.Adapter le règlement général de police afin que les comportements déviants sur Internet soient sanctionnés de la même manière que ceux réalisés en rue et dans l'espace public.	1.Les comportements déviants sur internet relèvent de la sphère de la vie privée et ne relèvent pas d'un règlement général de police, qui vise l'ordre public et les « dérangements » publics (incivilités). Cela pourrait éventuellement relever de la police administrative spéciale mais non générale. Il y a en plus un risque de double incrimination.